

**INSTITUTO TAMAULIPECO DE EDUCACION PARA ADULTOS**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES ANALITICO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023**  
**2.1**

**Tamaulipas**  
**Instituto Tamaulipeco de**  
**Educación para Adultos**

Rubro/Partida	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>										
<b>Ingresos de Gestión</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Impuestos</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impuestos Sobre los Ingresos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impuestos Sobre el Patrimonio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impuestos Sobre la Protección, el Consumo y las Transacciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impuestos al Comercio Exterior	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impuestos Sobre Nóminas y Asimilables	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impuestos Ecológicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accesorios de Impuestos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Impuestos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportaciones para Fondos de Vivienda	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cuota para el Seguro Social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cuotas de Ahorro para el Retiro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accesorios de Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otras Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Contribuciones de Mejoras</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras por Obras Públicas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Derechos</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Derechos por el Uso, Gocé, Aprovechamiento o Explotación de Bienes de Dominio F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Derechos a los Hidrocarburos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Derechos por Prestación de Servicios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accesorios de Derechos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Derechos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Productos de Tipo Corriente</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Productos Derivados del Uso y Aprovechamiento de Bienes no Sujetos a Régimen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Enajenación de Bienes Muebles no Sujetos a ser Inventariados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accesorios de Productos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Productos que Generan Ingresos Corrientes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Aprovechamientos de Tipo Corriente</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (Derogada)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Multas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Indemnizaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reintegros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos Provenientes de Obras Públicas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos por Participaciones Derivadas de la Aplicación de Leyes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos por Aportaciones y Cooperaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accesorios de Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos por Venta de Bienes y Servicios</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos por Venta de Mercancías</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos por Venta de Bienes y Servicios Producidos en Establecimientos de</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos por Venta de Bienes y Servicios de Organismos Descentralizados</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos de Operación de Entidades Paraestatales Empresariales y no Financi</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la ley de Ingresos Causados</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Impuestos no Comprendidos en las Fracciones de la ley de Ingresos</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Contribuciones de Mejoras, Derechos, Productos y Aprovechamientos no</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y</b>	16,466,828	11,970,569	12,880,384	17,128,708	17,806,366	14,256,668	15,296,387	13,221,610	15,852,673	134,880,192
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas</b>	16,466,828	11,970,569	12,880,384	17,128,708	17,806,366	14,256,668	15,296,387	13,221,610	15,852,673	134,880,192
<b>Transferencia Interna y Asignaciones del Sector Público</b>	16,466,828	11,970,569	12,880,384	17,128,708	17,806,366	14,256,668	15,296,387	13,221,610	15,852,673	134,880,192
Transferencia del Sector Público	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias del Exterior	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	158	5,714	3,535	13,606	7,809	10,568	12,180	13,618	59,938	127,127
<b>Ingresos Financieros</b>	154	5,714	3,481	13,605	7,803	10,556	12,119	13,614	15,774	82,821
Intereses Ganados de Valores, Créditos, Bonos y Otros.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Otros Ingresos Financieros</b>	154	5,714	3,481	13,605	7,803	10,556	12,119	13,614	15,774	82,821
<b>Incremento por Variación de Inventarios</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento por Variación de Inventarios de Mercancías para Venta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento por Variación de Inventarios de Mercancías Terminadas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento por Variación de Inventarios de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento por Variación de Inventarios de Materias Primas, Materiales y	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento por Variación de Almacén de Materias Primas, Materiales y Suministros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolesce</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Disminución del Exceso de Provisiones</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Disminución del Exceso en Provisiones</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios Varios</b>	4	1	54	1	5	12	61	4	44,164	44,306
Otros Ingresos de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bonificaciones y Descuentos Obtenidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diferencias por Tipo de Cambio a Favor en Efectivo y Equivalentes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diferencias de Cotizaciones a Favor en Valores Negociables	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utilidades por Participación Patrimonial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	4	1	54	1	5	12	61	4	44,164	44,306
<b>Total de Ingresos:</b>	<b>16,466,986</b>	<b>11,976,284</b>	<b>12,883,919</b>	<b>17,142,313</b>	<b>17,814,174</b>	<b>14,267,236</b>	<b>15,308,567</b>	<b>13,235,228</b>	<b>15,912,611</b>	<b>135,007,319</b>

<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>										
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	8,115,241	7,290,745	10,333,233	14,135,396	13,357,897	12,218,864	10,379,304	12,408,830	12,027,896	100,267,406
<b>Servicios Personales</b>	7,499,522	6,699,618	9,009,852	12,776,421	10,777,074	10,144,316	8,736,056	10,176,672	9,383,732	85,203,263
Remuneraciones al personal de carácter permanente	1,522,726	1,523,506	1,510,437	1,491,170	1,492,067	1,536,679	1,591,141	2,001,381	1,607,184	14,276,290
Remuneraciones al personal de carácter transitorio	1,650,163	1,656,751	1,687,483	3,719,562	2,220,520	2,173,212	2,179,225	2,197,927	2,197,736	19,682,577
Remuneraciones adicionales y especiales	33,021	33,142	40,918	43,802	1,176,904	32,329	44,668	78,638	59,633	1,544,056





Rubro/Partida	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL
Seguridad Social	598,010	849,690	597,932	835,177	604,083	1,652,103	626,491	715,369	630,968	7,109,822
Otras prestaciones sociales y económicas	2,631,953	2,636,330	2,905,150	5,480,397	4,201,994	3,637,932	3,163,191	3,624,298	3,660,788	32,242,230
Pago de estímulos a servidores públicos	1,063,649	0	2,267,932	1,206,313	1,081,507	1,112,061	1,131,340	1,258,059	1,227,423	10,348,283
Materiales y Suministros	232,648	23,108	133,262	392,652	429,487	508,795	580,281	845,261	610,141	3,755,637
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	3,654	8,074	2,450	2,579	147,133	52,162	30,406	296,967	166,254	709,679
Alimentos y utensilios	194	1,253	6,512	7,171	3,942	50,339	16,643	105,576	-41,646	149,983
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiales y artículos de construcción y de reparación	0	5,522	5,105	3,581	40,838	5,634	14,391	33,593	3,521	112,386
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0	0	565	0	0	80	0	0	102	747
Combustibles, lubricantes y aditivos	228,800	0	98,200	346,800	155,489	385,911	464,500	292,750	427,300	2,399,750
Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	0	0	0	0	49,815	0	0	23,215	0	73,030
Materiales y Suministros para Seguridad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Herramientas, refacciones y accesorios menores	0	8,259	20,430	32,521	32,271	14,469	54,341	93,160	54,610	310,061
Servicios Generales	383,070	568,018	1,190,120	966,323	2,151,336	1,565,754	1,062,967	1,386,896	2,034,023	11,308,506
Servicios básicos	159,618	143,345	185,959	166,997	234,474	214,265	298,340	295,117	314,229	2,012,343
Servicios de arrendamiento	0	165,069	660,003	105,605	1,359,728	534,273	292,666	428,345	1,271,031	4,816,719
Servicios profesionales, científicos y técnicos y otros servicios	1,740	464	13,920	15,740	27,962	3,457	404	112,325	0	176,012
Servicios financieros, bancarios y comerciales	7,730	1,669	5,108	202,019	2,812	114,060	7,465	65,777	7,041	413,680
Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	0	17,614	8,679	23,105	82,412	78,256	102,888	52,592	25,507	391,053
Servicios de comunicación social y publicidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servicios de traslado y viáticos	8,703	68,623	57,372	82,701	124,750	151,005	132,050	92,909	101,966	820,110
Servicios oficiales	8,236	5,623	16,982	17,917	11,408	218,896	0	59,239	79,676	417,976
Otros servicios generales	197,044	165,612	242,097	352,240	307,790	251,542	229,153	280,593	234,543	2,260,614
Transferencias, asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	1,650,868	1,888,515	2,158,786	1,801,316	1,965,712	1,914,040	2,041,530	13,420,767
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Asignaciones al sector Público	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias Internas al Sector Público	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias a Entidades Paraestatales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias a Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	1,650,868	1,888,515	2,158,786	1,801,316	1,965,712	1,914,040	2,041,530	13,420,767
Subsidios	0	0	1,650,868	1,888,515	2,158,786	1,801,316	1,965,712	1,914,040	2,041,530	13,420,767
Subvenciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales a Personas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Becas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales a Instituciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales por Desastres Naturales y Otros Siniestros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Jubilaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otras Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias y Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias y Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos al Gobierno	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias y Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos a Entidades Paraestatales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias por Obligaciones de Ley	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Donativos a Instituciones sin Fines de Lucro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Donativos a Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Donativos a Fideicomiso, Mandatos y Contratos Análogos Privados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Donativos a Fideicomiso, Mandatos y Contratos Análogos Estatales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Donativos Internacionales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior a Gobiernos Extranjeros y Organismos Internacionales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Sector Privado Externo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Participaciones de la Federación a Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Participaciones de las Entidades Federativas a los Municipios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportaciones de la Federación a Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportaciones de las Entidades Federativas a los Municipios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Convenios de Reasignación	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Convenios de Descentralización y Otros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública Interna	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública Externa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública Interna	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública Externa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública Interna	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública Externa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ayos Financieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ayos Financieros a Intermediarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ayos Financieros a Ahorradores y Deudores del Sistema Financiero Nacional	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	0	4	1	0	15	1	1	0	2	24
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Estimaciones por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Estimaciones por Pérdida o Deterioro de Activo no Circulante	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Depreciación de Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Depreciación de Infraestructura	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Depreciación de Bienes Muebles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deterioro de los Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amortización de Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución de Bienes por pérdida, obsolescencia y deterioro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Provisiones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**INSTITUTO TAMAULIPECO DE EDUCACION PARA ADULTOS**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES ANALITICO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023**  
**2.1**

Rubro/Partida	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL
Provisiones de Pasivos a Corto Plazo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Provisiones de Pasivos a Largo Plazo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Disminución de Inventarios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Disminución de Inventarios de Mercancías para Venta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución de Inventarios de Mercancías Terminadas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución de Inventarios de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución de Inventarios de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución de Almacén de Materiales y Suministros de Consumo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Aumento por Insuficiencia de Provisiones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Otros Gastos</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>24</b>
Gastos de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pérdidas por Responsabilidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bonificación y Descuentos Otorgados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diferencias por Tipo de Cambio Negativas en Efectivo y Equivalentes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diferencias de Cotizaciones Negativas en Valores Negociables	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pérdidas por Participación Patrimonial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Gastos Varios	0	4	1	0	15	1	1	0	2	24
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Construcción en Bienes no Capitalizable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas:</b>	<b>8,115,241</b>	<b>7,290,749</b>	<b>11,984,102</b>	<b>16,023,911</b>	<b>15,516,698</b>	<b>14,020,181</b>	<b>12,345,017</b>	<b>14,322,870</b>	<b>14,069,428</b>	<b>113,688,197</b>
<b>Ahorro/Desahorro Neto del Ejercicio:</b>	<b>8,351,746</b>	<b>4,685,535</b>	<b>899,817</b>	<b>1,118,402</b>	<b>2,297,477</b>	<b>247,055</b>	<b>2,963,550</b>	<b>-1,087,642</b>	<b>1,843,183</b>	<b>21,319,122</b>

LIC. GLORIA GPE. GONZALEZ GONZALEZ  
DIRECTORA GENERAL

C.P. MACARENA MUNIZ JARAMILLO  
JEFA DEL DEPTO. DE REC. FINANCIEROS

LIC. JEIMI F. RAMIREZ MARTINEZ  
DIRECTORA DE ADMINISTRACION



**Tamaulipas**  
**Instituto Tamaulipeco de**  
**Educación para Adultos**  
 Dirección General  
 Emiliano P. Nafarrete Norte  
 N° 333 Zona Centro C.P. 87000